

Meesters in de Maakindustrie

High tech toeleveranciers in de regio bundelen hun krachten in het Brainport project 'Meesters in de Maakindustrie'. Doel is om samen het hoofd te bieden tegen de harde, internationale concurrentie op de componentenmarkt. Klankbordgroep lid Ferry van de Pasch, directeur van Hoogerdijk Technical Rubber: "Als we als één blok optreden valt er veel te winnen. Voor individuele maakbedrijven en voor de Nederlandse maakindustrie."

Hoogerdijk Technical Rubber, producent van rubber- en kunststofproducten, is een zogenaamde '3e lijns-toeleverancier'. "Dat betekent dus niet een 'derderangs leverancier'. We maken eerste klas producten!", grapt Van de Pasch. Tegelijkertijd is hij serieus. Kwaliteit blijft belangrijk, weet hij, ook in een markt waar de focus ligt op 'prijs'. "Neem een afdichtingsrubbertje voor een zonnedak van een Mercedes 500 SEL van € 225.000,-. Een rubbertje van 35 cent blijkt regenwater te lekken. Een ander, honderd procent water-

dicht rubbertje, kost 40 cent. Drie keer raden waar de fabrikant voor kiest!"

Europees shoppen

Toch is de praktijk vooral een prijzenslag. "Dan maak je een scherpe offerte, en gaat de uitbesteder daar Europees mee shoppen. Ook heb ik meegemaakt dat de tekening van een door ons uitgewerkt idee zonder pardon bij een goedkopere concurrent werd neergelegd."

Van de Pasch ziet een oplossing in strategische

samenwerking tussen eerste-, tweede- en derdelijns, high tech toeleveranciers in het project 'Meesters in de Maakindustrie'. "Het idee is: maakbedrijven die elkaar aanvullen, stellen een pakket componenten samen en bieden dat aan als één product. Een 'world class' product, voor een goede prijs. Heel verleidelijk voor uitbesteders: het is een totaaloplossing waarmee ze van een hoop gedoe af zijn. Ze hoeven de toelevering niet meer te managen. Dat bespaart tijd en personeel en dus kosten. En al kopen ze misschien niet in voor een bodemprijs, onder de streep komen ze gunstig uit. De 'total cost of ownership' is lager. Zonder concessies aan de kwaliteit!"

High Tech Suppliers Network

Het samenwerkingsverband krijgt de naam 'High Tech Suppliers Network'. "Dat moet vooral geen louter marketingtechnische slogan zijn. Als toeleveranciers moeten we elkaar écht weten te vinden en als één blok het gesprek aangaan met 'de grote jongens'. Zo voorkomen we dat zij de individuele toeleverancier te veel dicteren. Het gaat erom dat we onze concurrentiepositie



Daan Kersten



Ferry van de Pasch



Op de foto van links naar rechts Marc Hendrikse, projecteigenaar 'Meesters in de Maakindustrie' en CEO NTS Group, Henk Scheepers (ASML - OEM), Henk Tappel (Frencken Group - 1^e lijn), William Pijnenburg (AAE-2^e lijn) en Kees de Kok (PGE Plating B.V. - 3^e lijn)

versterken en er met z'n allen voor zorgen dat de maakindustrie in Nederland blijft. Dat is uiteindelijk óók in het belang van de grote uitbesteders."

Om die reden zijn bijvoorbeeld ASML, Philips Healthcare, FEI, DAF en Océ Technologies, mede-initiatiefnemer van het project. Projectleider Daan Kersten, directeur van 'matchmaker' Co-makers International: "De OEM's (red. Original Equipment Manufacturers) die meedoen stellen zich open op. Zij zien in dat we in de regio de regie moeten houden over de business. En dat daar een goed georganiseerde en uitstekend presterende keten voor nodig is."

Dubbele moraal

Kersten hoopt daar meer OEM's van te overtuigen. "Vaak willen ze wel bijdragen aan ketenontwikkeling, maar gebruiken ze toch hun machtspositie als het erop aankomt en spelen ze toeleveranciers internationaal tegen elkaar uit. Begrijpelijk overigens, als je bedenkt dat zij op hun beurt flinke prijsconcurrentie ervaren. Maar die dubbele moraal gaan we uitroeien: door hier te bieden wat ze elders niet kunnen vinden!"

Het project Meesters in de Maakindustrie is een gezamenlijk initiatief, onder de paraplu van Stichting Brainport, van de Brabants Zeeuwse Werkgeversvereniging (BZW), de Kamer van Koophandel Brabant, Co-makers International en bedrijven in de hightech maakindustrie, in de hele keten, van derdelijns toeleverancier tot grote OEM (Original Equipment Manufacturer). Grote OEM's die participeren zijn ASML, FEI, Philips Healthcare, DAF en Océ Technologies. De projectdeelnemers streven meer openheid na in de industriële keten in de regio. Hun wens is een 'open supply chain', vergelijkbaar met 'open innovatie': samenwerking op strategisch niveau en concurrentie op operationeel niveau. Uiteindelijk doel is het versterken van de internationale concurrentiepositie van de Nederlandse maakindustrie.

Willy de Kruijff
TOURINGCARS

TOURINGCARS VAN 20 TOT 70 PERSONEN - KEURMERK TOURINGCARBEDRIJF - FLEXIBEL EN BETROUWBAAR - 80 JAAR ERVARING IN TOURINGCARVERVOER

KEURMERK TOURINGCAR BEDRIJF

LAGE ZIJDE 8 - 5626 DL EINDHOVEN - TELEFOON 040-2 44 44 93