

# “Rubbertje kan dure machine stilzetten”

**Om te vieren dat HTR goed de crisis doorkwam en zestig jaar bestaat houdt het bedrijf een seminar over zijn on- zichtbare maar cruciale rubbertjes.**

door Harrie Verrijt  
e-mail: [h.verrijt@ed.nl](mailto:h.verrijt@ed.nl)

.....  
**EINDHOVEN** - Directeur-eigenaar Ferry van de Pasch van HTR Rubber en Foam doet veel om zijn bedrijf positief op de kaart te zetten. Bijvoorbeeld in het bestuur van de vereniging van toeleveranciers Nevat en als dagelijks bestuurslid van Brainport Industries. Het zestig jarig bestaan viert hij met een jubileumseminar op 7 november voor de branche waarin hij actief is. " Zestig jaar is eigenlijk geen echt jubileum, toch vind ik dat we wat te vieren hebben. We zijn goed uit de crisis gekomen en blijven ons ontwikkelen en groeien. We moeten onszelf manifesteren om onder de aandacht te blijven. We hebben nou eenmaal niet een Lekker sexy product dat hier vanzelf voor zorgt. Veel van onze producten zie je niet, maar als zo'n klein rubbertje faalt, kan het een dure machine stilzetten met duizenden euro's schade tot gevolg." Samen met zijn mededirecteur Peter van der Neut vertelt Van de Pasch hoe hij met zijn bedrijf de Crisis doorkwam. Na dat ik in 2005 als voormalige verkoper alle aandelen had overgenomen gingen we enthousiast groeien. Een overname van een Tsjechisch bedrijf ketste eind 2008 op het nippertje af. Als die overname was



doorgegaan, dan hadden we het heel moeilijk gekregen met de crisis. We waren net gestart met nieuwbouw hier op Esp. Bovendien waren we onze Duitse vestiging gestart. Het kostte allemaal geld, terwijl er door de crisis minder binnenkwam. Ik zeg altijd: ik doe niet aan stress, maar toen kon ik het niet vermijden. Gelukkig hebben we nooit echt mensen hoeven te ontslaan. Het was cruciaal om hun kennis voor het bedrijf te behouden." Inmiddels heeft HTR vier vestigingen, behalve in Nederland en Duitsland ook in India en Turkije. Van de Pasch: "We maken dit jaar een omzet van 9,5 miljoen euro, met ruim veertig werknemers in Europa en ruim 55, waarvan een deel voor partnerbedrijven, in India en Turkije. We reizen er regelmatig heen en vergaderen wekelijks met behulp van videoverbindingen waarmee we ook onderdelen bij elkaar gedetailleerd kunnen bekijken." Dankzij de vestigingen in de lage lonenlanden kan HTR ook producten maken waarbij veel handwerk vereist is. Van der Neut noemt machines van ASML, koffiezetapparaten en VDL bussen als voorbeelden waar de producten van rubber en kunststof in voorkomen.

"De kunst is ze zo te maken dat de klant ze makkelijk kan verwerken en zo bespaart op productietijd. We hebben hier in Eindhoven een ontwikkelingsafdeling die met klanten meedenkt hoe dat te doen. Bovendien zijn ze goed in materiaalkeuze, waarbij ze kiezen uit circa negentien rubbersoorten die elk uit wel 22 componenten kunnen bestaan." Een andere belangrijke producten groep van HTR zijn de van kunststofschuim gemaakte onderdelen. Van der Neut laat een grote diversiteit aan producten zien, van deurafdichtingen tot ondertapijt. "Waar we ons in onderscheiden zijn met warmte gevormde onderdelen, waarbij diverse materialen bijeenkomen." Als voorbeeld laat hij een poot van een luxe Aupingbed zien. Het gebogen textiel aan de buitenkant hebben we in een keer aangebracht bij de productie van deze kunststofpoot. Dit soort producten van een esthetisch hoge kwaliteit, daar onderscheiden we ons ook mee." Van de Pasch wil hierin voorop blijven lopen. "Daar richten we onze investeringen op. Dit jaar nog in een grote nieuwe lijnstraat en begin volgend jaar weer twee grote machines. Hiermee hopen we onze bakken de komende jaren te blijven verzetten."